



## AUTOSTRADE PER L'ITALIA S.P.A.

### Autostrade del Sapere

Menzione speciale Rapporti con scuole e università

#### ABSTRACT

Autostrade del Sapere è il progetto intrapreso nel 2019 dal Gruppo per accrescere la conoscenza e attrarre professionisti nell'ambito del settore infrastrutturale, creando un ecosistema con le eccellenze universitarie, definendo accordi con i maggiori Atenei italiani, centri di ricerca e incubatori tecnologici. Si pone un obiettivo molto sfidante: costruire una rete di relazioni e partnership che, come l'infrastruttura autostradale, percorra l'intero Paese e lo unisca da parte a parte con la forza del Sapere. Il progetto si declina in numerose iniziative: attività di R&D che hanno portato il Gruppo ASPI, quale Socio Fondatore, all'interno di 2 dei 5 Centri Nazionali di Ricerca previsti dal PNRR, la creazione di percorsi formativi per dipendenti ed esterni e, infine, attività di attraction ed employer branding. L'impatto del progetto ha riguardato in modo trasversale l'intera realtà aziendale, con una mission chiara ed ambiziosa, sostenere l'innovazione del Paese attraverso il Sapere.

**Referente-responsabile progetto Gregorio Moretti**

**Titolare DRU Gian Luca Orefice**

#### OBIETTIVI DEL PROGETTO

Autostrade del Sapere punta a costruire una rete di relazioni e partnership che, come l'infrastruttura autostradale, percorra l'intero paese e lo unisca da parte a parte con le seguenti finalità:

- promuovere il networking tra i maggiori centri del sapere del Paese per formare nuove professioni, consolidare vecchie e nuove competenze, coltivare i mestieri di ieri, di oggi e di domani;
- potenziare il talento naturale e una sua espressione consapevole a tutti i livelli;
- creare una connessione con il mondo universitario e R&D per favorire la formazione continua, sostenere l'innovazione e la Digital Transformation.

#### DESCRIZIONE

Autostrade del Sapere consiste nella costruzione di una rete di relazioni e partnership con le principali Università, centri di formazione e di ricerca del Paese. L'ambizione è spingere le eccellenze nazionali a fare sistema tra loro e con l'azienda, per formare nuove professioni, consolidare vecchie e nuove competenze, coltivare i mestieri e fare crescere i talenti insieme al know-how.

#### CONTESTO

Il contesto all'interno del quale si sviluppa il progetto è contraddistinto da:

- previsione di un incremento degli investimenti all'interno del Piano Industriale aziendale;
- volontà di intensificare l'attività di R&D, accompagnandola ad un knowledge sharing con le realtà che rappresentano i punti di riferimento per le tematiche tecniche, proprie del business;
- necessità di contrastare il fenomeno dello Skill Shortage, a causa del quale l'azienda ha la necessità di costruire al proprio interno le competenze ricercate;
- forte competizione per l'attrazione dei talenti nel settore costruzioni e necessità di sviluppare meccanismi di attraction sempre più efficaci e innovativi.



## **SVILUPPO**

Autostrade del Sapere si sviluppa attraverso la stipula di Accordi di partnership con attori di primo piano nel mondo accademico, scolastico e della ricerca. Gli accordi si declinano in un ampio spettro di attività:

- attività di ricerca, con le quali l'azienda collabora a stretto contatto con gli esperti per anticipare le tendenze del business;
- creazione di percorsi formativi per dipendenti ed esterni. Sono state create 3 Academy tematiche, oltre ad un Master di II livello in Ingegneria e Gestione Integrata delle Reti Autostradali, erogato da PoliMI, PoliTO e PoliMI GSOM;
- attività di attraction ed employer branding, attraverso la partecipazione ad eventi, challenge e altre iniziative.

## **IMPATTO IN AZIENDA**

L'impatto del progetto ha riguardato, in modo trasversale, l'intera realtà aziendale. I progetti di formazione hanno toccato la totalità dei dipendenti, coprendo tematiche tecniche e trasversali. Attraverso le sole iniziative di Master e Academy, dal 2021 è stato dato ingresso nel Gruppo di oltre 150 risorse tra white e blue collar, inserite nelle strutture core dell'azienda. I progetti di ricerca e sviluppo hanno toccato una molteplicità di ambiti indispensabili per il business (smart mobility, safety, produzione e gestione dell'energia) e continueranno ad avere un impatto fondamentale non solo per i dipendenti, ma per l'implementazione della qualità dei servizi offerti dal Gruppo.

## **ESPORTABILITÀ/DISSEMINAZIONE**

Molte delle iniziative sviluppate in Autostrade del Sapere hanno rappresentato la base per garantire il coinvolgimento di altre realtà aziendali di spicco nel progetto Distretto Italia. Disegnato da Autostrade insieme al Consorzio Elis, il progetto si articola in tre stream per: - avviare al lavoro creando delle Academy in grado di combattere lo skill mismatch, - orientare i giovani avvicinandoli ad Università e Aziende, - creare una nuova narrativa dei mestieri. In questo senso, di fondamentale importanza è la collaborazione tra attori differenti (aziende, università, scuole, istituzioni) al fine di raggiungere, con il contributo di tutti, un obiettivo comune.

## **CARATTERISTICHE DI INNOVAZIONE DELLE PRATICHE INTRODOTTE**

Autostrade del Sapere si pone, tra gli altri, l'obiettivo di creare nuove modalità di collaborazione che mettano in connessione il mondo universitario, scolastico, istituzionale e aziendale. Le attività di R&D (dalla ricerca su temi di business all'open innovation - dalla ricerca tecnica di settore alla divulgazione per studenti STEM) che sono state realizzate in questi anni, hanno portato ad una naturale inclusione del Gruppo ASPI, quale Socio Fondatore, all'interno di 2 dei 5 Centri Nazionali di Ricerca previsti dal PNRR (Big Data and Quantum Computing e Sustainable Mobility Center) potendo esprimere, in entrambi i casi, un membro nel Consiglio di Amministrazione della Fondazione.

---

## **CHI SIAMO**

Il Gruppo Autostrade per l'Italia è il primo operatore autostradale italiano con una rete in concessione di circa 3.000 km, pari a circa il 49% dell'intera rete a pedaggio italiana, e uno dei principali operatori della mobilità autostradale in Europa. Il gruppo integra competenze lungo l'intera filiera: dai servizi di ingegneria alle costruzioni passando per lo sviluppo di sistemi di mobilità innovativa e sostenibile, secondo le direttrici definite nel Piano di Trasformazione avviato nel 2020.